
Programa de Desenvolvemento Estratéxico
Escola de Enxeñaría de Minas e Enerxía

Período de validez do Programa: 2022-2026

Índice

Presentación.....	3
Participantes.....	4
Antecedentes.....	5
Diagnose da situación do centro e as titulacións	6
Metodoloxía de elaboración e tramitación do programa	7

Presentación

A ter en conta para a elaboración a presentación do Programa de Desenvolvemento estratéxico do Centro

1. Debe incluír unha declaración do Equipo Directivo no que se manifesta o compromiso coa calidade, a excelencia e a mellora continua do centro e a titulación e a importancia da posta en marcha dunha estratexia abordada de forma participativa e colaborativa tendo en conta a contorna do centro e os principais retos cara o futuro.
2. Debe facer referencia á estrutura xeral do programa así como calquera aspecto relevante en torno á posta en marcha de este programa que se queira salientar.

Participantes

A ter en conta para a elaborar este apartado do programa de desenvolvemento estratéxico do centro

1. Como se detalla no procedemento DE01, o proceso da elaboración do programa de desenvolvemento estratéxico do centro debe ser participativo, contando con representantes de tódolos grupos de interese do centro.
2. Neste apartado recolleranse os nomes das persoas que participaron e/ou participan no proceso de deseño e posta en marcha do programa de desenvolvemento estratéxico do centro (indicando os seus cargos ou funcións). Supón unha visibilización das persoas que contribuíron a establecer a proposta estratéxica do centro concretada na política e obxectivos de calidade.

Antecedentes

A ter en conta para a elaborar este apartado do programa de desenvolvemento estratéxico do centro

1. Neste apartado recolleranse de forma breve os distintos procesos estratéxicos ou fitos relevantes que forman parte do pasado e que serven de punto de partida ou referente para o establecemento deste programa de desenvolvemento estratéxico.
2. Supón facer un breve percorrido polas principais decisións estratéxicas levadas a cabo con anterioridade no centro/titulacións e que explican mellor a actual situación e axudan a situar o proceso actual no marco axeitado.

Diagnose da situación do centro e as titulacións

Dimensión Interna

Debilidades <i>(Fan referencia ás carencias que presenta o centro ou a titulación ou aquelas dimensións que se sitúa a nivel inferior respecto dun referente que se toma como modelo)</i>	Fortalezas <i>(Engloban as capacidades, recursos, accións, etc. que fan posible que o centro/título acaden uns resultados óptimos. As fortalezas son as vantaxes coas que contamos para acadar os obxectivos estratéxicos)</i>
1.	1.
2.	2.
3.	3.
4.	4.
...	...

Contorna externa

Ameazas <i>(Teñen que ver cos obstáculos que atopamos na consecución dos nosos obxectivos. Inciden nos nosos resultados. É importante identificar as ameazas con antelación para poder adiantar mecanismos que nos permitan evitalas ou minimizalas)</i>	Oportunidades <i>(Representan unha ocasión para a mellora no centro e/ou nas titulacións. Poden estar asociadas a innovacións ou cambios que poden supoñer unha ocasión para o avance, a mellora e mesmo a excelencia)</i>
1.	1.
2.	2.
3.	3.
4.	4.
..	...

A ter en conta para a elaborar este apartado do Programa de Desenvolvemento Estratéxico do Centro

1. Para levar a cabo a diagnose de necesidades e expectativas e determinar a situación do centro/titulacións na contorna e mesmo no marco interno da institución, é preciso realizar unha análise detida. Esta suporá o punto de partida para a determinación da estratexia do centro e das súas titulacións.
2. A modo de exemplo, para levar a cabo esta diagnose, preséntase unha matriz para realizar unha análise DAFO, no entanto, o centro poderá empregar as ferramentas ou metodoloxías que considere máis axeitadas.

***Misión, Visión e Liñas estratéxicas**

Misión: Describe a razón de ser do centro, as actividades que leva a cabo para acadar o seu propósito como institución. Enfócase no presente.

Visión: Avanza o resultado que se pretende acadar no medio/longo prazo. Describe a realidade que se pretende consolidar. Describe unha expectativa que guía e motiva ao grupo no desenvolvemento da súa actividade. Oriéntase cara ao futuro.

A ter en conta para a elaborar este apartado do programa de desenvolvemento estratéxico do Centro

1. Tras a análise diagnóstica levada a cabo no apartado anterior, o centro pode determinar a súa misión e visión ou directamente establecer as liñas estratéxicas que logo se despregan en liñas estratéxicas, obxectivos e metas de calidade.
2. As liñas estratéxicas deben desenvolverse no marco global institucional determinado polo Plan Estratéxico da Universidade de Vigo 2021-2026.
3. Debe haber total coherencia coa Política e Obxectivos de Calidade que se recollen nun documento separado no que ademais se concretan as metas.

Eixos estratéxicos	Obxectivo estratéxico institucional	Liña estratéxica do centro	Obxectivos de Calidade do centro
Formación	Obxectivo 1. Promover unha oferta de grao e de posgrao plurilingüe, sostible e de calidade contrastada, tanto presencial coma en liña, en consonancia coa demanda da contorna.	Desenvolver unha actividade académica e formativa ligada ás necesidades e expectativas da sociedade para consolidar altos niveis de calidade nas titulacións sen renunciar aos fins da Universidade de Vigo.	Realizar un seguimento continuo dos resultados académicos máis relevantes manténdoo baixo umbrais apropiados.
Investigación	X	X	X
Persoas	Obxectivo 24. Coidar o desenvolvemento persoal e profesional da comunidade universitaria.	Desenvolver mecanismos que permitan atender as necesidades dos grupos de interese e mellorar a súa satisfacción respecto das actividades desenvolvidas no marco das titulacións e o centro.	Mellorar a satisfacción dos grupos de interese.
Organización e recursos			
Relación coa sociedade			

Metodoloxía de elaboración e tramitación do programa

A ter en conta para a elaboración deste apartado do programa de desenvolvemento estratéxico do centro

1. Recollerase de xeito esquemático a metodoloxía levada a cabo para o deseño do programa de desenvolvemento estratéxico.
2. Presentarase un esquema coas fases percorridas ata a aprobación e difusión do programa de desenvolvemento estratéxico.